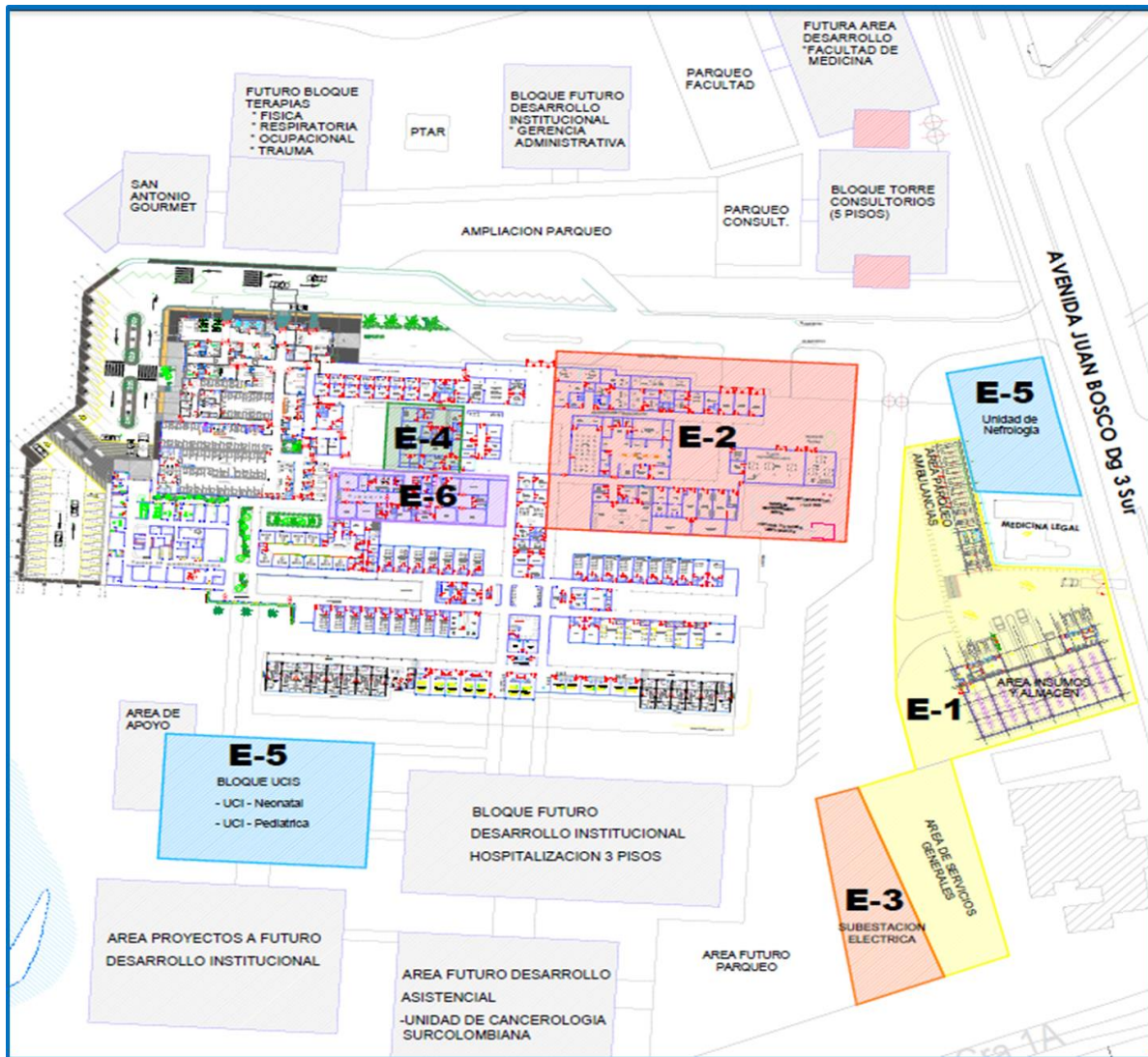


PROPUESTA DE UN PLAN MAESTRO DE REORDENAMIENTO FÍSICO DE SERVICIOS E INFRAESTRUCTURA HOSPITALARIA, PARA LA E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO



Pitalito, 25 de septiembre de 2018

DIANA VICTORIA MUÑOZ MUÑOZ
Gerente

CONTENIDO

JUSTIFICACIÓN	3
1. Proyecciones del Plan de Gestión 2016-2020	4
2. Gestiones Adelantadas y Resultados Obtenidos	6
3. Tareas por Ejecutar	23
4. Proyecciones a Corto, Mediano y Largo Plazo	25

JUSTIFICACIÓN

Con el fin de dar cumplimiento al Plan de Gestión Institucional para el período 2016-2020 **“Desarrollo y Transformación Hospitalaria Con Gestión Humana”** de la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito, en especial los relacionados con Dirección y Gerencia; se presenta ante La Honorable Junta Directiva de la institución y comunidad en general el presente informe denominado “Propuesta de un Plan Maestro de Reordenamiento Físico de Servicios E Infraestructura Hospitalaria, para La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito”.

El presente informe, permite evidenciar en forma cronológica desde la vigencia 2012 hasta la fecha el proceso adelantado en materia de infraestructura hospitalaria de la entidad, tomando como base los respectivos Planes de Gestión y lo consignado en los Planes Bienales con los respectivos ajustes para cada período.

En el punto dos (2) del presente documento, se registran todas las gestiones adelantadas y resultados obtenidos, relacionados con los proyectos de infraestructura para la prestación de nuevos servicios de salud, al igual que los relacionados con el mejoramiento o ampliación de áreas administrativas teniendo en cuenta los diferentes modelos funcionales e integración de estos.

En el punto tres (3), se detallan las tareas por ejecutar a la fecha teniendo en cuenta el Plan de Gestión vigente, y aquellas que se encuentran en avance significativo para poder consolidarlas y llevarlas a feliz término. Finalmente, se presentan las proyecciones a corto, mediano y largo plazo, basados en una propuesta de Plan Maestro de Reordenamiento Físico de Servicios E Infraestructura Hospitalaria que requiere nuestra entidad, para que siga avanzando en forma organizada y proyectada a la solución de necesidades de nuestra población Surcolombiana.

Por último, se hace extensiva la invitación a las diferentes instituciones del orden Municipal, Departamental y Nacional, para continuar con el trabajo articulado y apoyo incondicional como se ha venido realizando, con la finalidad del logro de los objetivos Institucionales con éxito en beneficio de nuestra región.

1. PROYECCIONES DEL PLAN DE GESTIÓN 2016-2020

Teniendo en cuenta el avance y desarrollo que ha tenido nuestra entidad, en lo relacionado con la ampliación de oferta de servicios de mayor complejidad que van en consonancia con el perfil epidemiológico de nuestra comunidad; al igual que el incremento del número de usuarios vigencia tras vigencia; se hace necesario una revisión a la infraestructura hospitalaria con la que se cuenta actualmente y la proyectada para visionar dicha capacidad instalada, para poder crecer en forma organizada y positiva, aprovechando las bondades de los terrenos de la institución. Para ello, es necesario en primera instancia observar las proyecciones que tenemos en la materia como carta de navegación de nuestro Plan de Gestión **“Desarrollo y Transformación Hospitalaria Con Gestión Humana 2016-2020”**.

En la **meta A5**. Tenemos: “Gestión de los Proyectos de Infraestructura y los Proyectos de Dotación y Equipos Médicos del presente plan de gestión”.

- Estrategias:

1. Realizar las gestiones pertinentes para el trámite respectivo de la documentación y cofinanciación de los recursos con fuentes del orden Departamental y Nacional.
2. Ejecutar los diferentes estudios técnicos requeridos para los proyectos a desarrollar.

No.	Proyectos de Inversión: Infraestructura y Dotación de Equipos Biomédicos	PRESUPUESTO APROXIMADO (Millones de Pesos)	OBSERVACIONES
1.	Construcción de la PTAR (Planta de Tratamiento de Aguas Residuales)	\$446	Cofinanciación: Ministerio de Salud y Protección Social \$400,4 millones aproximadamente, y \$45,6 millones con recursos propios.
2.	Remodelación y adecuación del servicio de imágenes diagnósticas	\$450	Reorganización de las áreas destinadas para Rayos X, y TAC; y destinar el área para el servicio de Resonancia Magnética Nuclear - RMN. Proyecto que se ejecutará con recursos propios.
3.	Gestión del Proyecto para la Adquisición de equipos biomédicos para imágenes diagnósticas y digitalización de imágenes (Incluyendo el RMN)	\$6.000	Proyecto que será cofinanciado con recursos del Departamento Del Huila, recursos propios, y otras fuentes.
4.	Gestión del Proyecto Construcción de la unidad de cuidados intensivos neonatal y pediátrica	\$3.500	Proyecto que será cofinanciado con recursos de la Nación, del Departamento Del Huila, recursos propios y otras fuentes.
5.	Gestión del Proyecto para la Adquisición de dotación de equipos biomédicos para la unidad de cuidados intensivos neonatal y pediátrica	\$3.000	Proyecto que será cofinanciado con recursos de la Nación, del Departamento Del Huila, recursos propios y otras fuentes.
6.	Gestión para la Construcción de la Unidad de Salud Mental.	\$8.000	Proyecto que será cofinanciado con recursos de la Nación, del Departamento Del Huila, recursos propios y otras fuentes.
7.	Gestión para la adquisición de equipos biomédicos y mobiliario para la Unidad de Salud Mental.	\$6.000	Proyecto que será cofinanciado con recursos de la Nación, del Departamento Del Huila, recursos propios y otras fuentes.

No.	Proyectos de Inversión: Infraestructura y Dotación de Equipos Biomédicos	PRESUPUESTO APROXIMADO (Millones de Pesos)	OBSERVACIONES
8.	Gestión del Proyecto para la Ampliación y remodelación del área de hospitalización pensión	\$2.500	El proyecto en vigencias anteriores ha sido presentado y radicado en Planeación Departamental. Se gestionará cofinanciación a nivel departamental y nacional.
9.	Gestión para la adquisición de equipos biomédicos y mobiliario para la ampliación del servicio de Hospitalización.	\$3.500	El proyecto en vigencias anteriores ha sido presentado y radicado en Planeación Departamental. Se gestionará cofinanciación a nivel departamental y nacional.
TOTAL PROYECTOS		\$33.396	

Nota: Los valores de los proyectos anteriores son estimados, los cuales serán ajustados de acuerdo a los estudios técnicos y precios del mercado.

Y en la **meta A6. Hospital Universitario:** La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio De Pitalito, seguirá avanzando en las fases de cumplimiento normativo para lograr la graduación de Hospital Universitario, para convertirse en un centro generador de capital humano y de conocimiento para la transformación social al servicio del Sur de Colombia.

- Estrategias:

1. Desarrollar las fases de cumplimiento normativo en forma oportuna, contando con un equipo de trabajo técnico y el capital humano idóneo.
2. Fortalecimiento de los convenios para las prácticas formativas, en el marco de la relación docencia servicio.
3. Diseñar e incluir procesos internos orientados a la formación investigativa.
4. Contar con la vinculación de docentes que garanticen la idoneidad y calidad científica, académica e investigativa.
5. Adecuar espacios para la docencia y para el bienestar de docentes y estudiantes.

Así mismo, en el tema objeto de estudio del presente documento, “**El desarrollo y visión de la infraestructura hospitalaria**”, se puede citar que se ha tenido en cuenta lo formulado y registrado en los respectivos planes bienales para los períodos 2016-2017 y 2018-2019 con sus respectivos ajustes, donde se han incorporado proyectos de infraestructura y de dotación de equipos médicos, acorde a las necesidades y proyecciones que se evidencian en el presente informe.

2. GESTIONES ADELANTADAS Y RESULTADOS OBTENIDOS

Las diferentes gestiones adelantadas y resultados obtenidos en materia de proyectos tendientes al mejoramiento de la infraestructura hospitalaria, se han desarrollado entre otros aspectos teniendo en cuenta lo siguiente:

- Mejoramiento de la infraestructura, aprovechando al máximo los espacios actuales y los proyectados para el hospital.
- Para dar respuesta a las necesidades de nuestros usuarios y sus familiares y/o acompañantes, en cuanto a: Nuevos servicios médicos especializados, procedimientos, evitar desplazamientos a otras IPS ubicadas en ciudades capitales, y similares.
- Planeando la intercomunicación del nuevo servicio a ofertar con los servicios médicos, de apoyo diagnóstico, y similares existentes, al igual que los proyectados en el corto, mediano y largo plazo.
- Para el cumplimiento de estándares de Habilitación con enfoque en Acreditación.
- Optimizar el modelo funcional de las diferentes áreas asistenciales y áreas administrativas, teniendo en cuenta la eficiencia y comodidad de nuestros servidores (Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo).
- Teniendo en cuenta el cumplimiento de las condiciones normativas vigentes: Sismo resistentes (NSR10), El Programa Territorial de Reorganización, rediseño y modernización de las redes de Empresas Sociales del Estado-E.S.E. (Art. 156 - Ley 1450 de 2011); los reglamentos en cuanto a redes eléctricas (RETIE, RETILAP, RITEL, y similares); normatividad para gases medicinales, al igual que para el manejo de sistemas de ventilación mecánica, sistemas hidráulicos y sanitarios, los residuos hospitalarios y aquellos en materia ambiental.
- Priorizando las recomendaciones y/o acciones de mejora del informe de MINSALUD, Aplicación del Índice de Seguridad Hospitalaria – ISH.
- Por sugerencias o recomendaciones de un ente de control, inspección, seguimiento y vigilancia.
- Otros, relacionados con la valoración del impacto social, ambiental, financiero, y similares.

Con base en lo anterior, se presenta un resumen de las gestiones y resultados obtenidos en las metas A5 y A6, por cuanto estos han sido presentados anualmente y publicados en nuestra página web.

VIGENCIA 2013:

1. Terminación de la Construcción del Servicio de Urgencias y obras de Urbanismo (Fase I) \$2.707.000.000. La obra fue entregada al servicio de la comunidad el 01 de febrero de 2013.



2. Adquisición de equipos para el proyecto farmacia unidosis, \$25.950.680.

- Selladora Re-empacadora Automática Neumática Modelo S.A.N40



- Cabina de Flujo Laminar Vertical



- Impresora Zebra para código de Barras – Ref. ZM400



VIGENCIA 2014:

3. Ampliación y remodelación de la Unidad de Urgencias (Fase II), \$1.330.000.000. La obra fue terminada el 24 de abril de 2014.



4. Gestión para la obtención de los equipos médicos necesarios para el funcionamiento de la Ampliación de Urgencias, \$1.454.033.731 (Cofinanciación del Departamento del Huila \$1.394.033.731, y el Hospital \$60.000.000).

CT/OC	Contratista	Fecha	Objeto	Vr. Ejecutado
CT.078	COMERCIALIZADORA FARMACÉUTICA Y DE INSUMOS MÉDICOS CFIM S.A.S.	20/03/2014	ADQUISICIÓN DE EQUIPOS MÉDICOS Y BIOMÉDICOS CON SUS ACCESORIOS PARA LA UNIDAD DE URGENCIAS DE LA E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO	\$ 1.454.033.731

GRUPO 1. Muebles de Uso Hospitalario

ÍTEM	ELEMENTO	MARCA	CANTIDAD
1	CAMA ELECTROMECÁNICA	STRYKER	37
2	CAMILLA FIJA	DOMETAL	6
3	CAMILLA DE REANIMACIÓN	STRYKER	13
4	CAMILLA DE TRAUMA	STRYKER	1
5	CAMILLA DE TRANSFERENCIA	STRYKER	4
6	CARRO DE MEDICAMENTOS	TECNO SALUD	4
7	CARROS DE PARO	TECNO SALUD	6
8	CUNA PEDIÁTRICA	STRYKER	11
9	ESCALERILLA DE UN PASO	DOMETAL	12
10	MESA DE CURACIÓN	DOMETAL	20
11	MESA DE MAYO	DOMETAL	3
12	MESA DE NOCHE	DOMETAL	48
13	MESA DE PUENTE	DOMETAL	13
14	NEGATOSCOPIO DE DOS CUERPOS	DOMETAL	9
15	SILLAS DE RUEDAS	DOMETAL	5
TOTALES			192

GRUPO 2. Equipo Médico y Biomédico

ÍTEM	ELEMENTO	MARCA	CANTIDAD
1	ASPIRADOR DE SECRECIONES	THOMAS	10
2	BALANZA DE PIE	HEALT O METER	10
3	DEFIBRILADORES	PHILIPS	6
4	ELECTROCARDIOGRAFO	BTL	4
5	EQUIPO DE ÓRGANO DE PARED	WELCH ALLYN	6
6	FLUJÓMETROS	IMETAN	56
7	FONENDOSCOPIO ADULTO	WELCH ALLYN	14
8	FONENDOSCOPIO PEDIÁTRICO	WELCH ALLYN	5
9	LÁMPARA PIELÍTICA	DRAGER	1
10	LARINGOSCOPIO PEDIÁTRICO HOJAS CURVAS	WELCH ALLYN	3
11	LARINGOSCOPIO PEDIÁTRICO HOJAS DE RECTAS	WELCH ALLYN	3
12	LARINGOSCOPIO ADULTO	WELCH ALLYN	6
13	LINTERNA DE DIAGNÓSTICO	WELCH ALLYN	7
14	MONITOR MULTIPARÁMETROS	NIHON KODEN	11
15	MONITOR DE SIGNOS VITALES	PHILIPS	11
16	OXÍMETRO DE PULSO	KONICA MINOLTA	9
17	PESA BEBE	HEALT O METER	4
18	NEVERA DE MEDICAMENTOS	TECNO SALUD	2
19	REGULADORES DE VACÍO	OHIO	4
20	SIERRA CORTA YESOS	STRYKER	1
21	TENSIÓMETRO ADULTO	WELCH ALLYN	14
22	TENSIÓMETRO PEDIÁTRICO	WELCH ALLYN	5
23	TALLÍMETRO	KRAMER	6
24	VENTILADOR DE TRANSPORTE	J'MEDICS	1
TOTALES			199

5. Adquisición de Paneles Solares para el suministro de agua caliente, \$299.982.095, la obra fue recibida el 30 de mayo de 2014.



Otras Obras de Infraestructura realizadas con recursos propios, \$382.312.167

**OBRAS DE INFRAESTRUCTURA REALIZADAS CON RECURSOS PROPIOS
VIGENCIA 2014
(Valores en pesos)**

No.	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	VR. EJECUTADO	OBSERVACIONES
1.	Adecuación y Remodelación de Espacios Físicos en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio De Pitalito.	\$ 25.335.300	Contrato No. 080 de 2014, donde se adecuó un consultorio (Antigua habitación de conductores) y adecuación del archivo central (Hospital y Predio Tía Mónica). La obra fue recibida mediante Informe de Supervisión del 30 de Abril de 2014.
2.	Construcción, Remodelación y Adecuación del Área de Facturación Hospitalización y del Depósito para Material Reciclable en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio De Pitalito.	\$ 17.933.173	Contrato No. 106 de 2014, Remodelación y adecuación del área de Facturación en Hospitalización y del Depósito para material reciclable. La obra fue recibida mediante Informe de Supervisión del 11 de Agosto de 2014.
3.	Obras de Remodelación del Área para la Prestación de los Servicios de Gastroenterología; Mejoramiento y Acondicionamiento de la Unidad de Urgencias; Del Plan de Contingencia como Auditorio y del Acceso a la Entrada Principal en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio De Pitalito.	\$ 339.043.694	Contrato No. 136 de 2014, por valor inicial de \$304 millones y una adición de \$35.043.694, para un total de \$339.043.694; y el Contrato No. 137 para la Interventoría por la suma de \$13.750.000 con recursos propios. La obra fue recibida mediante Acta Final del 26 de Noviembre de 2014.
TOTALES		\$ 382.312.167	

6. CONTRATO 080 / 2014 Adecuación y remodelación de espacios físicos en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito

Bodega de la Tía Mónica



7. CONTRATO 106 / 2014 Construcción, remodelación y Adecuación del Área de Facturación Hospitalización y del Depósito para Material Reciclable en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito

Depósito para Material Reciclable



Facturación Hospitalización



8. CONTRATO 136 / 2014 Obras de remodelación para la prestación de Servicios: Gastroenterología, Plan de Contingencia de Urgencias, Entrada Principal

Antes: Archivo de Historias Clínicas

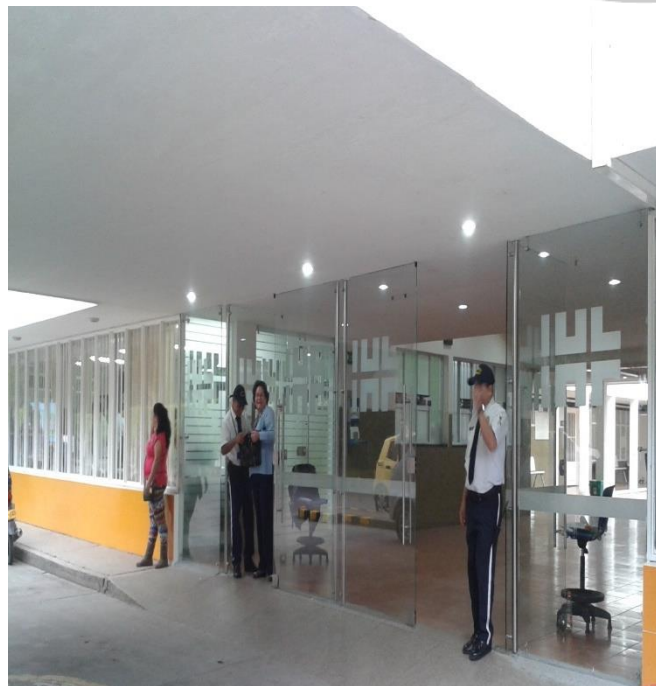
Ahora: Unidad de Gastroenterología



Plan de Contingencia de Urgencias / Auditorios



Entrada Principal y Recepción



VIGENCIA 2015:

9. CONTRATO 109 / 2015 Construcción a todo costo Plazoleta Principal en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito, por la suma de \$221.684.116.



10. Fase I – Hospital Universitario: Concepto dado por la Comisión Intersectorial para el Talento Humano en Salud, conformado por MINSALUD y Ministerio de Educación. Acuerdo No. 00246 de 04 de noviembre de 2015.



VIGENCIA 2016:

11. CONTRATO 131 / 2016 Construcción y puesta en funcionamiento a todo costo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito, por \$672.253.135

CT	CONTRATISTA	OBJETO	RECURSOS MINSALUD	RECURSOS PROPIOS	TOTAL EJECUTADO
131	Consortio E Y C Rojas	Construcción y puesta en funcionamiento a todo costo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito	400.462.000	271.791.135	672.253.135



12. CONTRATO 137 / 2016 Adecuación y remodelación a todo costo de la Unidad de Imagenología, incluida el área para la puesta en funcionamiento del Resonador Magnético Nuclear en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito, por \$602.394.619.



13. CONTRATO 190/2016 Adquisición de un Sistema de Información para Radiología y Reposición de Equipos Biomédicos para el Servicio de Imágenes Diagnósticas, por \$1.015.777.600.

14. CONTRATO 191/2016 Suministro de una Solución Integral de Hardware y Software que garantice el funcionamiento del RIS, PACS y su integración con el HIS para La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito, por \$269.000.000.

Monitor de Diagnóstico Clínico



Digitalizador de Imágenes Diagnósticas -



Equipo de Rayos X Portátil



-Detector Flat Panel



Equipo de Rayos X Análogo



15. Gestiones para que MINSALUD priorizara al Hospital en la Evaluación del Nivel de Seguridad Frente a Desastres a través del Índice de Seguridad Hospitalaria – ISH. Resultados que fueron publicados por MINSALUD en junio de 2017.



VIGENCIA 2017:

16. Mediante la Resolución No. 6392 de 26 de diciembre de 2016 El Ministerio de Salud y Protección Social, asignó la suma de \$30 millones que fueron invertidos en la construcción de diques de contención de derrames, en cumplimiento del punto 32 del componente no estructural, a través del Contrato No. 115 de 2017.

CT	CONTRATISTA	OBJETO	RECURSOS MINSALUD	RECURSOS PROPIOS	TOTAL EJECUTADO
115	DIEGO HERNÁN SANDOVAL CASTRO	CONSTRUCCIÓN A TODO COSTO DE CÁRCAMOS PARA CUARTOS TÉCNICOS DE LA E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO HUILA.	29.799.094		29.799.094



17. Puesta en servicio el 12 de junio de 2017 del Resonador Magnético Nuclear (Philips – Multiva de 1,5 Tesla de campo). CONTRATO 172/2016 Prestación del Servicio de Resonancia Magnética Nuclear por la Modalidad de Outsourcing en La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito. Cuantía \$2.044.000.000



18. CONTRATO 43/2017 Construcción de la red de aguas lluvias para La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales en La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito.

ANTES



DESPUÉS

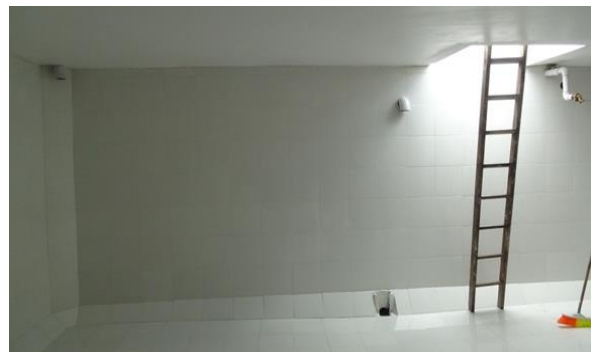


19. CONTRATO 168/2017 Adecuación de Tanques de Almacenamiento de Agua, utilizando materiales sólidos, impermeables y resistentes a los procesos de limpieza y desinfección en La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito. Cuantía \$32.950.625.

ANTES



DESPUÉS



VIGENCIA 2018:

20. CONTRATO 102/2018 Adecuación de la Infraestructura Física de la Central de Esterilización en La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito. Cuantía \$28.570.990.

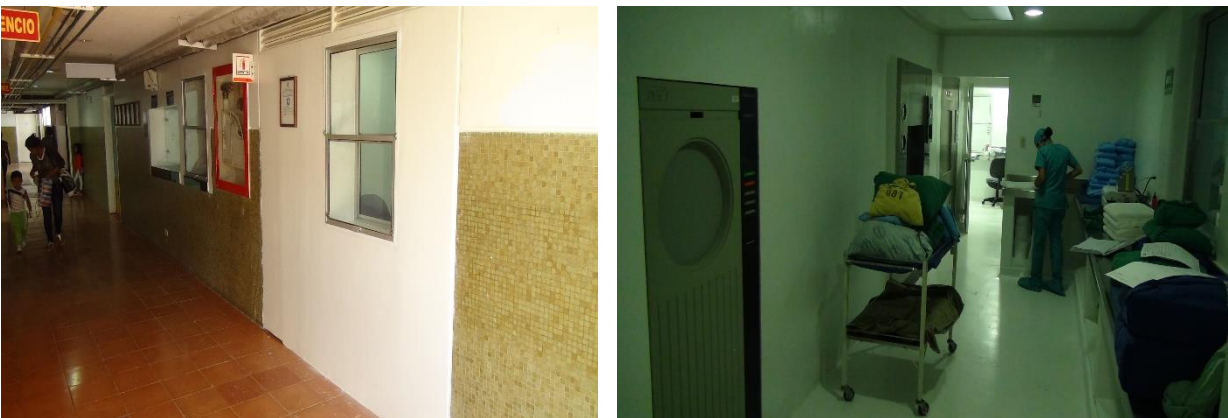
ANTES



DURANTE



DESPUÉS



21. Mediante la Resolución No. 004157 de 25 de octubre de 2017 El Ministerio de Salud y Protección Social, asignó la suma de \$100 millones que fueron invertidos en los siguientes contratos: 116 de 2018 y 139 de 2018.

CT	CONTRATISTA	OBJETO	RECURSOS MINSALUD	RECURSOS PROPIOS	TOTAL EJECUTADO
116	OSCAR FELIPE TORRES JURADO	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE MIL DOSCIENTOS SIETE METROS CUADRADOS (1,207M2) DE PELÍCULA DE SEGURIDAD TRANSPARENTE CON GARANTÍA Y DENOMINACIÓN DE CUATRO (4) MICRAS PARA TODOS LOS VIDRIOS QUE HACEN PARTE DE LA INFRAESTRUCTURA DE LA E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO.	71.816.500		71.816.500

El contrato fue ejecutado a satisfacción, y con el desarrollo del mismo, se dio cumplimiento a las acciones de mejora de los puntos: 36 Seguridad puertas de vidrio, y del 37 Seguridad en Ventanas y ventanales, del componente no estructural.



22. Contrato de Prestación de Servicios No. 139 de 06 de agosto de 2018, cuyo objeto es Aseguramiento y fijación de Equipos de Oficina, vigilancia, médicos, estantería y vitrinas en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito, conforme a las especificaciones y cantidades de la cláusula primera; por la suma de \$32.000.000. El contrato se encuentra en ejecución y tiene una duración de 60 días a partir de la firma del Acta de Inicio (13 de agosto de 2018). Con la ejecución del presente contrato, se dará cumplimiento a las acciones de mejora de los puntos: 30 al 32 relacionados con anclajes para la seguridad de estanterías, equipos de oficina, y el mobiliario hospitalario. El 39, 40

y 44 anclajes para las estanterías de los equipos y mobiliario en farmacia, esterilización y de contenidos médicos; del componente no estructural.

CT	CONTRATISTA	OBJETO	RECURSOS MINSALUD	RECURSOS PROPIOS	TOTAL CONTRATADO
139	WILLIAM ROJAS CABRERA	ASEGURAMIENTO Y FIJACIÓN DE EQUIPOS DE OFICINA, VIGILANCIA, MÉDICOS, ESTANTERÍA Y VITRINAS EN LA E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO.	\$ 28.183.500	\$ 3.816.500	\$ 32.000.000

3. TAREAS POR EJECUTAR

1. Continuar con la ejecución del **Contrato No. 133 de 2018**, cuyo objeto es la Ampliación y remodelación del área de Hospitalización Pensión en La E.S.E. Hospital Departamental San Antonio del Municipio de Pitalito Departamento del Huila. A la fecha, la obra reporta un avance aproximado del 5%, consistente en excavaciones y cimentación del terreno. **La cuantía contratada asciende a \$1.830.000.000.**



2. Simultáneamente al desarrollo del proyecto anterior, se está organizando con el equipo técnico de la entidad, la lista de los equipos y mobiliario necesario, para el desarrollo del proyecto denominado **Gestión del proyecto para la adquisición de dotación de equipos biomédicos y mobiliario para La Ampliación y Remodelación del Área de**

Hospitalización Pensión. Presupuestado en **\$3.500 millones** aproximadamente, con recursos propios del Hospital.

3. Seguir gestionando los recursos de cofinanciación para la **Dotación de un Microscopio Quirúrgico para la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio De Pitalito del Departamento del Huila**, el cual tiene un costo aproximado de **\$1.618.000.000**, contando desde la vigencia 2017 con viabilidad por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, y viabilización de la Secretaría de Salud del Huila desde la vigencia 2016.

4. Avanzar en la etapa precontractual y contractual para la **Dotación de una Planta Eléctrica para la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio De Pitalito del Departamento del Huila**, por la suma de **\$327.800.000**, recursos aportados por El Ministerio de Salud y Protección Social, con base en la Resolución No. 5263 de 2017.

5. Progresar en las observaciones realizadas por parte de la Secretaría de Salud del Huila, al proyecto **Construcción de Una Bodega Tipo Industrial para Almacén y Suministros**, el cual se encuentra radicado en La Secretaría de Salud del Huila, donde bajo las acciones de coordinación se están haciendo los ajustes pertinentes para lograr los trámites respectivos de viabilidad de esta entidad y continuar con el mismo ante El Ministerio de Salud y Protección Social. El proyecto cuenta con los estudios y diseños requeridos, al igual que la licencia de construcción. El presupuesto estimado del proyecto es de **\$2.416.658.368** (incluye el valor de la interventoría), con un área aproximada Construida de 682,58m².

6. Adelantar las observaciones realizadas por parte de la Secretaría de Salud del Huila, al proyecto **Construcción del Área para realizar los procesos de limpieza y desinfección de las ambulancias, parqueo y área para patio de maniobras de vehículos hospitalarios, de insumos y de almacén del Hospital**, el cual se encuentra radicado en La Secretaría de Salud del Huila, donde bajo las acciones de coordinación se están haciendo los ajustes pertinentes para lograr los trámites respectivos de viabilidad de esta entidad. El proyecto cuenta con los estudios y diseños requeridos, al igual que la licencia de construcción. El monto estimado del proyecto es de **\$768.825.325** (incluye el valor de la interventoría), con las siguientes áreas: Construida 230,40m²; Para patio de maniobras 1.043,50m² y para andén perimetral 124,10m².

7. **Continuar con la Gestión de los Proyectos de la Unidad de Cuidados Intensivos Neonatal, Pediátrica y Unidad Renal.** Se ha visionado los terrenos donde se desarrollarían los presentes proyectos. Se decidió contratar con recursos propios la elaboración de los estudios y diseños arquitectónicos y complementarios para la construcción de estos proyectos, por la suma de **\$385 millones**. Se está realizando con un equipo técnico el respectivo anteproyecto para los trámites ante Secretaría de Salud del Huila y posteriormente ante El Ministerio de Salud y Protección Social.

8. Avanzar en el trabajo en equipo con La Secretaría de Salud del Huila, para la planeación y diseño del modelo funcional del proyecto **Gestión para la Construcción de**

la **Unidad de Salud Mental**, teniendo en cuenta el diseño de la red de servicios de salud mental del Huila.

9. Priorizar del Plan Bienal 2018-2019 con sus respectivos ajustes, aquellos proyectos de mayor interés y desarrollo, teniendo en cuenta las necesidades de nuestras comunidades como se detalló en la página 6 del presente informe y el respaldo de las entidades del orden municipal, departamental y nacional, donde se cursan los respectivos trámites de viabilidad técnica y financiera para estos.

4. PROYECCIONES A CORTO, MEDIANO Y LARGO PLAZO

Retomando los puntos anteriores del presente informe: 1. PROYECCIONES DEL PLAN DE GESTIÓN 2016-2020, 2. GESTIONES ADELANTADAS Y RESULTADOS OBTENIDOS, y 3. TAREAS POR EJECUTAR; se hace necesario dar a conocer las proyecciones a corto, mediano y largo plazo de lo que se ha concebido a nivel gerencial como Propuesta de un Plan Maestro de Reordenamiento Físico de Servicios e Infraestructura Hospitalaria para nuestra institución, por las siguientes razones, entre otras:

- El Hospital debe desarrollar su infraestructura física en forma ordenada, orientada a la solución de problemas puntuales relacionadas al incremento de la capacidad o la modernización del establecimiento.
- Brindar un enfoque sistémico e integral en la prestación de los servicios de salud, para poder articular los servicios existentes con la nueva oferta de servicios proyectados en el tiempo.
- Promover la apertura de nuevos servicios de salud para nuestro hospital que requiere la comunidad Surcolombiana, y que estos queden respaldados en el nuevo documento de Red de Prestadores de Servicios de Salud para el Departamento del Huila.
- Contar con el respaldo del máximo órgano de administración del Hospital, para el desarrollo del presente Plan Maestro de Reordenamiento Físico de Servicios e Infraestructura Hospitalaria para nuestra entidad, con la finalidad de que las futuras gerencias cuenten con una carta de navegación en la materia y puedan gestionar los recursos requeridos para su realización, de la mano con los diferentes planes y programas para su implementación.
- Mitigar en todo tiempo los posibles riesgos y ejecutar las debidas contingencias, en la ejecución del Plan Maestro Hospitalario, para poder mejorar los resultados de la evaluación del Índice de Seguridad Hospitalaria –ISH, en cumplimiento del programa denominado “**Hospitales Seguros Frente a Desastres**”.

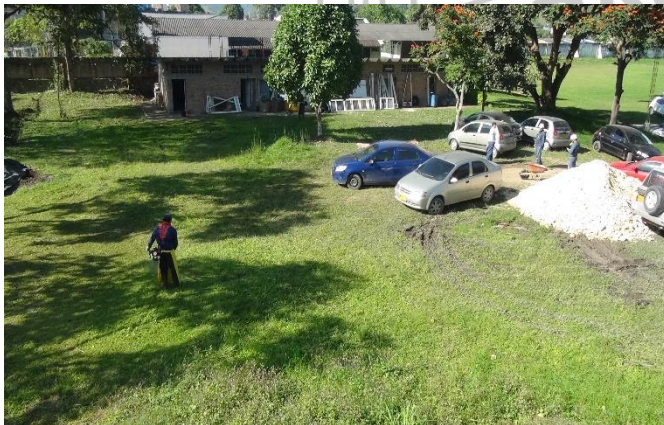
Para una mayor comprensión de la Propuesta del Plan Maestro de Reordenamiento Físico de Servicios e Infraestructura Hospitalaria para nuestra entidad, se ha clasificado su ejecución a través de seis (6) etapas y proyectos a futuros; así:

- ETAPA 1. Reordenamiento de los Servicios de Apoyo Logístico (Diseños y obras en la vigencia 2018), como:

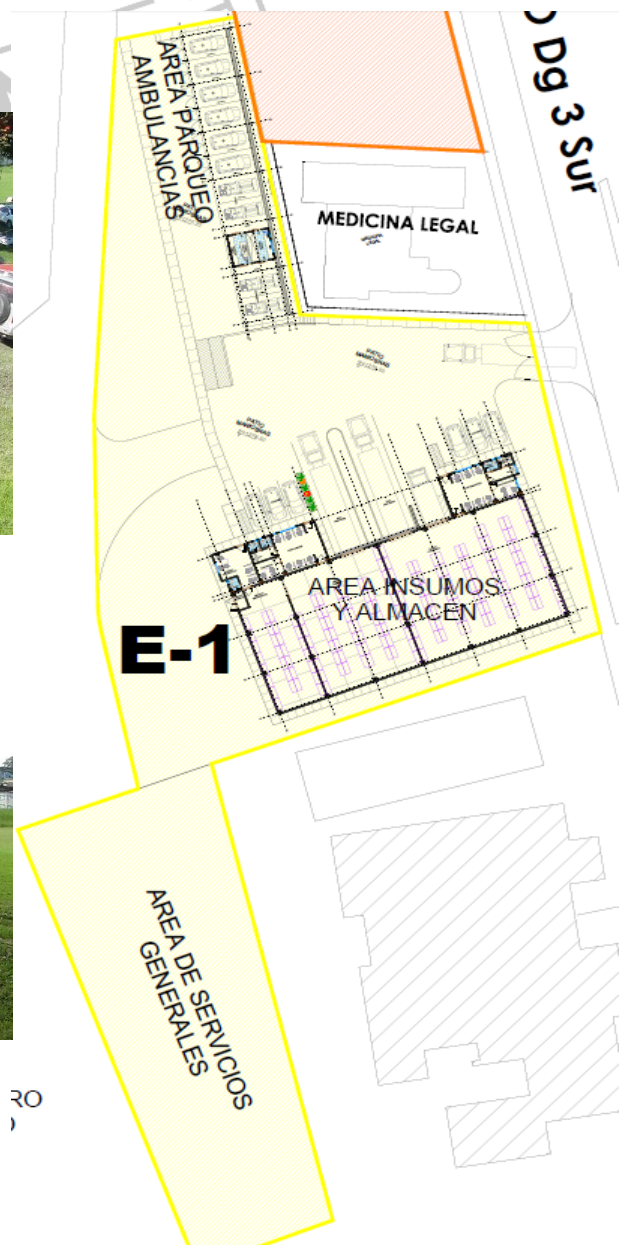
- Bodega
- Parquederos para vehículos automotores de La E.S.E. HSP y módulo de limpieza y desinfección de las Ambulancias.
- Área de Servicios Generales

ÁREAS ACTUALES

- Zona verde y antigua sede de la Cruz Roja.



ÁREAS PROYECTADAS

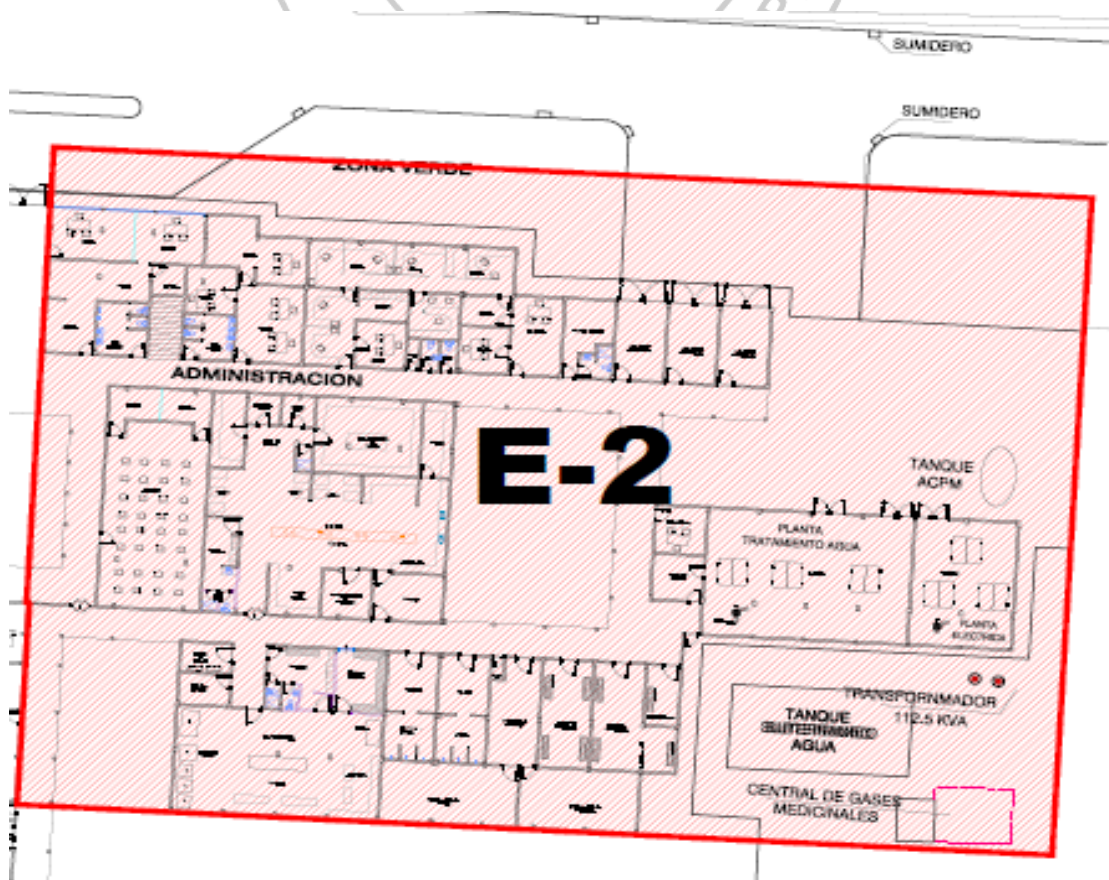


- **ETAPA 2. Reordenamiento de las Áreas Administrativas y algunos Servicios de Consulta Externa, para dar apertura de nuevos servicios asistenciales y ampliación de otros existentes (Cuando se desarrolle la Etapa 1).**

ÁREAS ACTUALES: Contabilidad y Presupuesto, Cartera y Archivo Central, Tesorería, Taller 1 de Mantenimiento Hospitalario, Terapias y Rehabilitación, Consultorios 9 y 10, Audiovisuales y Control Interno, Bodegas 1 y 2, La Morgue, Cocina, Estadística y Planeación, Cuarto de Residuos Hospitalarios, Tanque de ACPM, Sala de Máquinas, Central de Gases Medicinales, Oficina y Taller 2 de Mantenimiento, Cuentas Médicas, Baños, Lavandería, Oficina de Procesos Ambientales y de Servicios Generales.

ÁREAS PROYECTADAS:

- Consulta Externa.
- Unidad de Cardiología – Hemodinamia.
- Unidad Neurológica.
- Ampliación Banco de Sangre.
- Consultorios de Apoyo.
- Laboratorio de Patología.



ETAPA 3. Construcción de una Subestación Eléctrica para ampliación de la capacidad instalada y cumplimiento de los reglamentos en cuanto a redes eléctricas (RETIE, RETILAP, RITEL, y similares). (Diseños en el 2018 y obra en 2019).

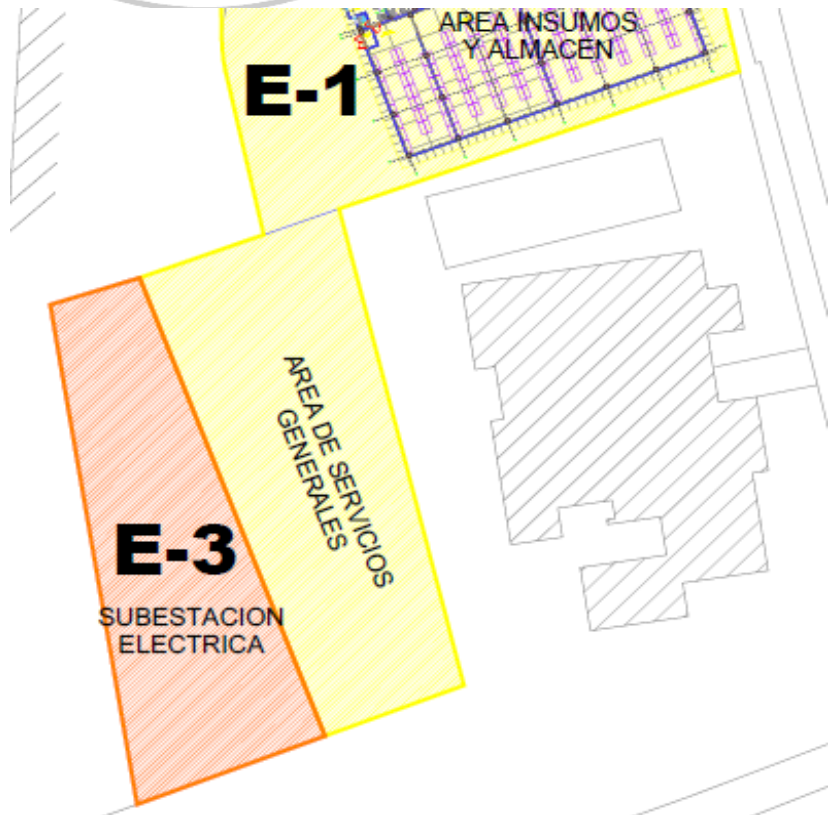
ÁREAS ACTUALES:

- Zona verde contiguo a la cancha de fútbol y linderos con El ICBF.



ÁREAS PROYECTADAS:

- Subestación Eléctrica



ETAPA 4. Ampliación Área de Laboratorio Clínico (Diseños y obra en la vigencia 2019).

ÁREAS ACTUALES: Servicio de Laboratorio Clínico y zona verde adyacente.



ÁREAS PROYECTADAS:

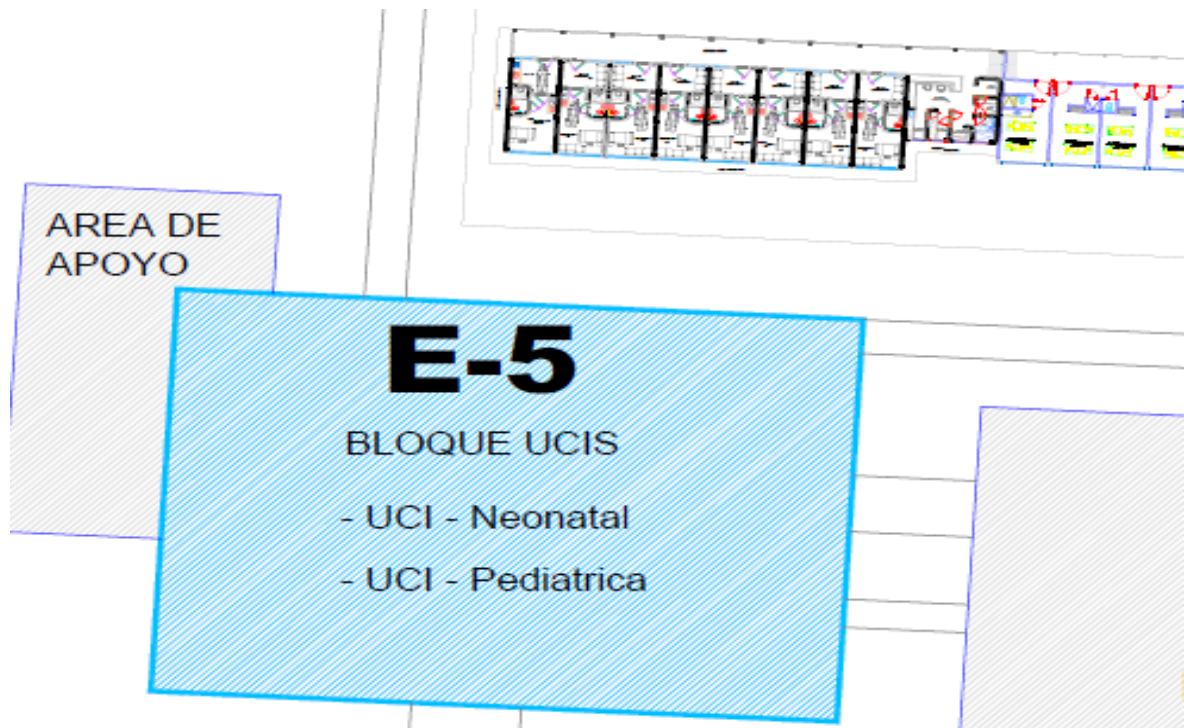


ETAPA 5. Proyectos: UCI Neonatal y UCI Pediátrica. (Diseños en el 2018 y obras en 2019).

ÁREAS ACTUALES: Zona verde posterior a la obra en construcción de las nuevas 14 habitaciones de hospitalización en el pabellón de Pensión, hasta la cancha de fútbol.



ÁREAS PROYECTADAS:



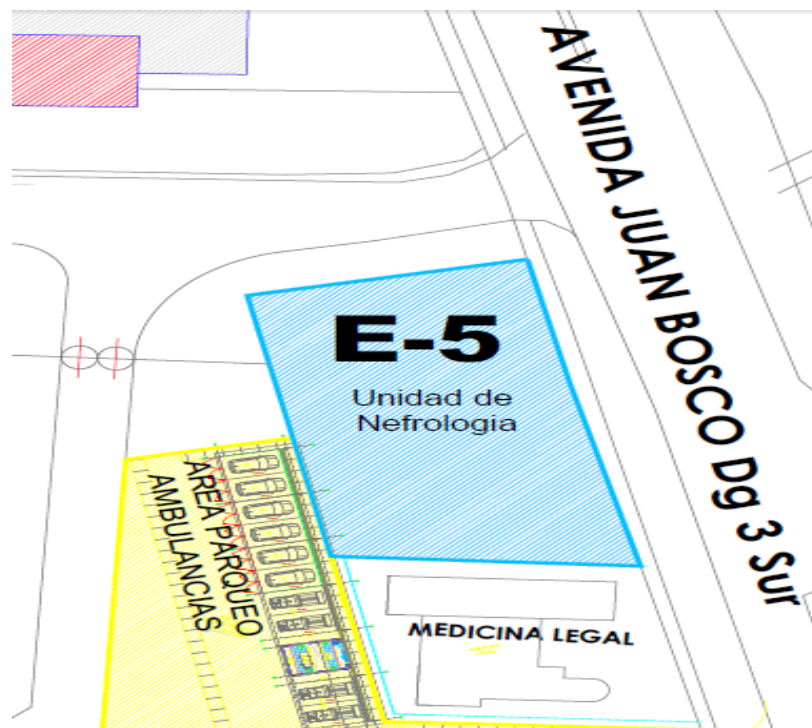
- Unidad de Nefrología. (Diseños en el 2018 y obras en 2019).

ÁREAS ACTUALES:

Zona verde donde se encuentra ubicado el pozo artesiano, con acceso a la vía principal de ingreso al hospital, hasta la actual sede de Medicina Legal.



ÁREAS PROYECTADAS:



ETAPA 6. Ampliación Salas de Cirugía y Ampliación de la Unidad de Esterilización (2019-2020).

ÁREAS ACTUALES: Salas de Cirugía y Esterilización.



ÁREAS PROYECTADAS:



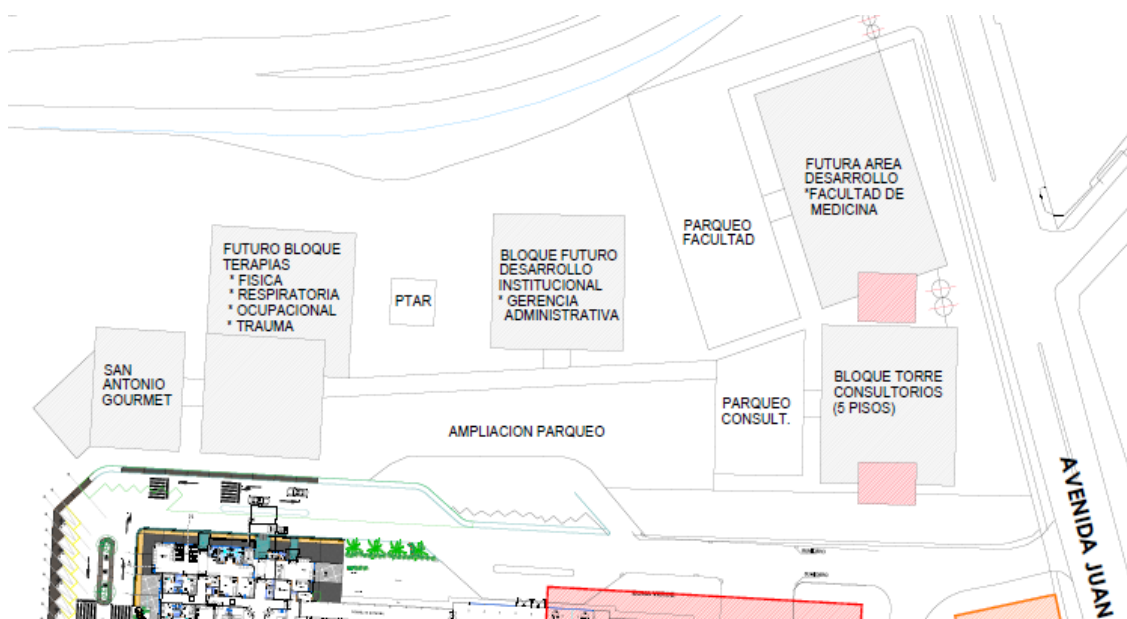
ETAPA 7. Proyectos a Futuro:

- Facultad de Medicina con su respectivo parqueadero.
- Bloque Torre Consultorios y su área de parqueo.
- Bloque Desarrollo Institucional (Gerencia y Áreas Administrativas).
- Bloque de Terapias: Física, Respiratoria, Ocupacional y Trauma.
- San Antonio Gourmet.
- Ampliación Parqueadero para usuarios y visitantes.

ÁREAS ACTUALES: Zonas verdes al frente de la entrada principal del Hospital (Consulta externa y urgencias), desde la garita y alrededores de La PTAR.



ÁREAS PROYECTADAS:



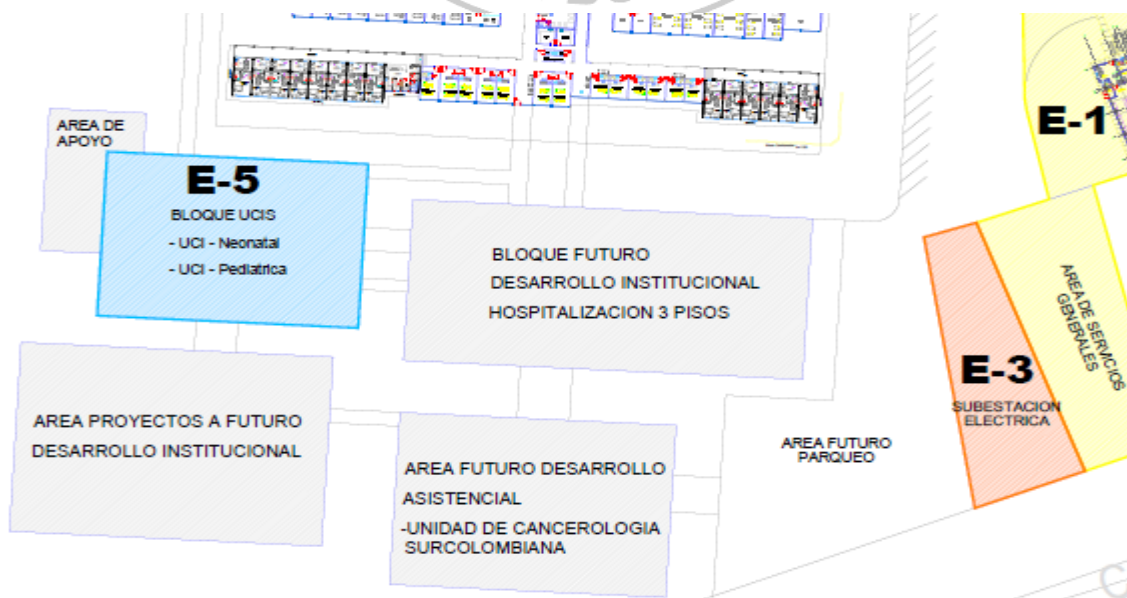
Proyectos a Futuro:

- Áreas de Apoyo.
- Bloque Desarrollo Institucional: Hospitalización 3 pisos.
- Área Proyectos a futuro: Desarrollo Institucional.
- Área Desarrollo Institucional: Unidad de Cancerología Surcolombiana.
- Área Futuro Parqueo.

ÁREAS ACTUALES: Zona verde posterior a la obra en construcción de las nuevas 14 habitaciones de hospitalización en el pabellón de Pensión, y de la proyección de La UCI Neonatal y UCI Pediátrica, hasta la cancha de fútbol.



ÁREAS PROYECTADAS:



DIANA VICTORIA MUÑOZ MUÑOZ
Gerente