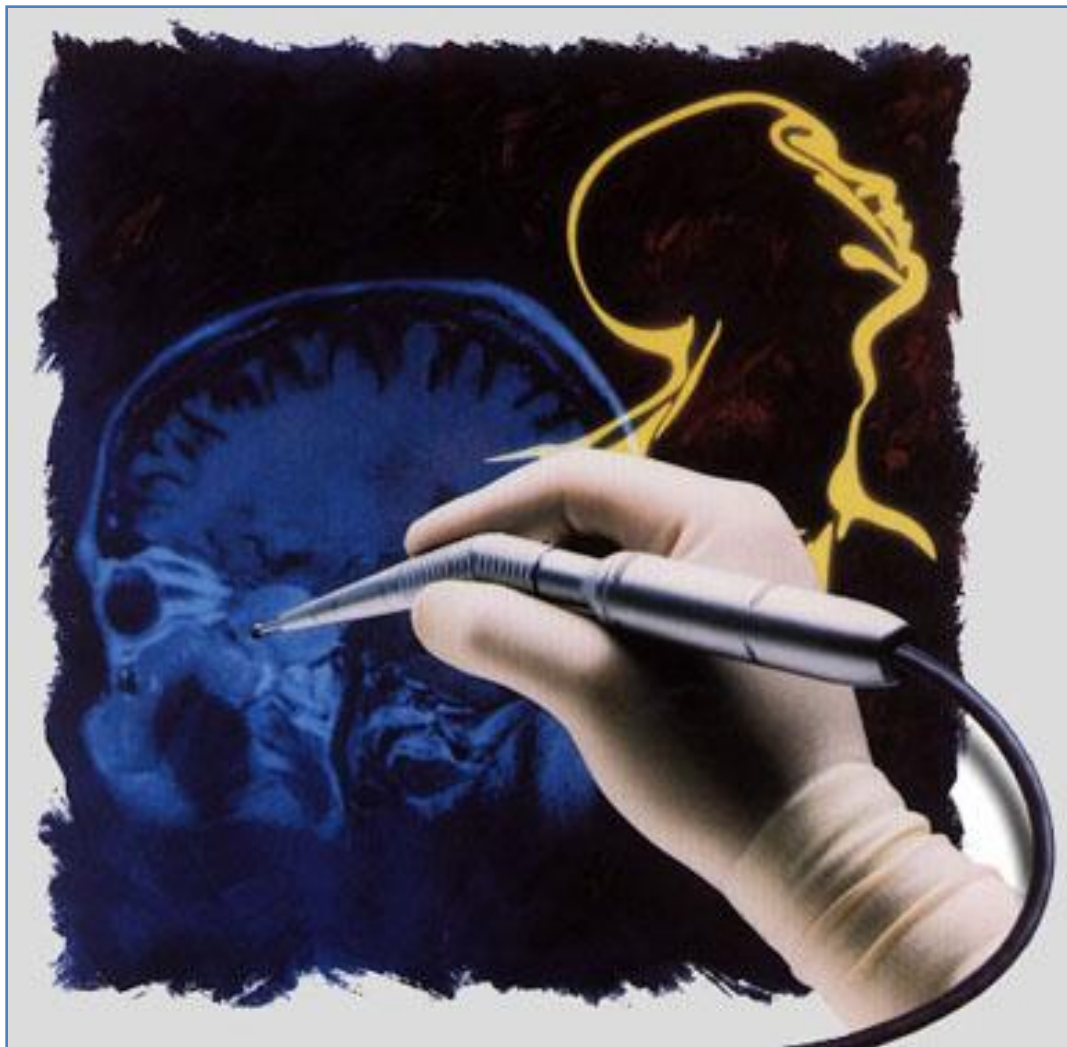


**INFORME DEL RESULTADO DEL BALANCE ESTADÍSTICO Y FINANCIERO  
DEL SERVICIO DE NEUROCIRUGÍA  
E.S.E. HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PITALITO - HUILA  
PERÍODO: SEPTIEMBRE DE 2011 A MAYO DE 2013**



**Pitalito, 08 de Julio de 2013**

**DIANA VICTORIA MUÑOZ MUÑOZ  
Gerente**

## ÍNDICE

JUSTIFICACIÓN	1
1. INFORMACIÓN CONTRACTUAL	2
2. COMPORTAMIENTO DEL FLUJO DE EFECTIVO POR VENTA DEL SERVICIO DE NEUROCIRUGÍA	4
2.1. Facturación, Recaudos y Cartera de la Venta de Servicios de Neurocirugía	4
2.2. Costos y Gastos relacionados con los Procedimientos Quirúrgicos de Neurocirugía	8
2.3. Recaudos y Cartera	10
3. DATOS RELEVANTES DE LA PRODUCTIVIDAD DEL SERVICIO	10
4. CONCLUSIONES	15

## JUSTIFICACIÓN

Con el fin de atender la solicitud vía oficio de la Secretaría de Salud Departamental Del Huila en lo relacionado con el servicio de Neurocirugía brindado por nuestra institución, me permito dar a conocer la información contractual, el comportamiento de la facturación, los recaudos y cartera, el cálculo de los costos y gastos, relacionados con el Servicio de Neurocirugía y demás información relevante que se deriva por la prestación del servicio; en el siguiente informe denominado “Informe del Resultado del Balance Estadístico y Financiero del Servicio de Neurocirugía de la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito – Huila, Período: Septiembre de 2011 A Mayo de 2013”.

Este documento pretende plasmar una síntesis de la información contractual, los valores facturados por concepto de Venta de Servicios de Neurocirugía, teniendo en cuenta el comportamiento histórico para cada vigencia, el impacto reflejado en las finanzas de nuestro Hospital; así como el impacto social evidenciado en la estadística asistencial de la productividad del servicio. El informe da a conocer el manejo adecuado del flujo de efectivo, los recaudos y la cartera a la fecha, detallando la facturación directa y el impacto en la facturación conexas.

El siguiente informe evidencia cuantitativamente las gestiones adelantadas para el cumplimiento de las metas planteadas en el Plan de Gestión 2012-2016, en lo relacionado con Facturación, glosas, cartera, cumplimiento de productividad en la venta de servicios y la mejora en las finanzas para la Institución .

Invitamos a los lectores y destinatarios del presente documento, al acompañamiento continuo para el desarrollo del mercadeo estratégico de la venta de nuestros servicios Hospitalarios, y en especial los de Neurocirugía, cuyo valor y medición, en lo social es de alto impacto para el bienestar de los usuarios, familiares y de la red de servicios.

## 1. INFORMACIÓN CONTRACTUAL

### RELACIÓN DE CONTRATOS SUSCRITOS PARA OFRECER EL SERVICIO DE NEUROCIRUGÍA EN LA E.S.E.

#### RELACIÓN DE CONTRATOS SUSCRITOS PARA OFRECER LOS SERVICIOS EN PROCESOS ASISTENCIALES EN SALUD - NEUROCIRUGÍA EN LA E.S.E. - 2011-2013

##### CIFRAS EN PESOS

No.	CONTRATISTA	PERÍODO	CUANTÍA
178	Alvaro Ricardo Soto Angel	16-SEP-2011 A 30-SEP-2011	22.500.000
190	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-OCT-2011 A 31-OCT-2011	45.000.000
203	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-NOV-2011 A 30-NOV-2011	45.000.000
220	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-DIC-2011 A 31-DIC-2011	45.000.000
<b>SUBTOTAL VIGENCIA 2011</b>			<b>\$ 157.500.000</b>
015	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-ENE-2012 A 31-ENE-2012	45.000.000
057	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-FEB-2012 A 31-DIC-2012	495.000.000
<b>SUBTOTAL VIGENCIA 2012</b>			<b>\$ 540.000.000</b>
009	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-ENE-2013 A 31-ENE-2013	46.809.000
052	Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.	01-FEB-2013 A 31-JUL-2013	280.854.000
<b>SUBTOTAL VIGENCIA 2013</b>			<b>\$ 327.663.000</b>
<b>GRAN TOTAL 2011-2013</b>			<b>\$ 1.025.163.000</b>

#### A CONTINUACIÓN UN RESUMEN DE LAS OBLIGACIONES CONTRAIDAS POR LAS PARTES EN LOS CONTRATOS CELEBRADOS.

##### ANÁLISIS DE LA NECESIDAD:

La misión de la Empresa, la constituye la prestación de los servicios de salud a la comunidad, en desarrollo de éste propósito se hace necesario contratar mediante operador externo los procesos misionales a fin de satisfacer el portafolio de servicios del Hospital. La contratación realizada para el servicio de Neurocirugía, está acorde con las Políticas trazadas en el convenio de desempeño que unido a la inestabilidad del sistema de salud en Colombia no permite la ampliación de la planta de personal hasta tanto las condiciones objetivas lo permitan. Para garantizar que ésta empresa sea competitiva con las entidades prestadoras de servicios de salud del sector privado; razón por la que los funcionarios encargados de su promoción tendrán en cuenta que con la celebración y ejecución del contrato de servicios asistenciales de Neurocirugía, se busca el cumplimiento de los fines estatales, la continua y eficiente prestación de los servicios de salud que correspondan a la empresa y la efectividad de los derechos e intereses ciudadanos, de conformidad al Artículo Segundo de la Constitución Política.

##### OBJETO DEL CONTRATO:

Prestación de servicios en procesos asistenciales en salud – Neurocirugía en la E.S.E. Hospital Departamental San Antonio de Pitalito.

### **DURACION y CUANTÍA:**

Ver la relación de la tabla anterior.

### **OBLIGACIONES DEL CONTRATISTA:**

1. Realizar consulta médica, ambulatoria y urgencias.
2. Valoraciones y atención intrahospitalaria.
3. Interconsultas.
4. Procedimientos diagnósticos especializados (Toma, interpretación y resultados). Realizar y facilitar los protocolos de los procedimientos que realice en la institución.
5. Procedimientos quirúrgicos.
6. Atender cualquier recomendación que haga el Hospital relacionada con el desarrollo de los procesos que conlleven el objeto del contrato.
7. El Contratista deberá participar activamente en el proceso de Acreditación que desarrolla la Institución.
8. Deberá realizar y facilitar las Guías Clínicas de Manejo de las 10 primeras causas de Morbilidad tanto de la Consulta Ambulatoria como de Egreso de Hospitalización, según la Resolución No. 1043/2006 del Decreto 1011/2006.
9. Estar afiliado al régimen de seguridad social integral y de riesgos profesionales de acuerdo a la normatividad vigente.
10. El Contratista será responsable de la realización de los diferentes procesos contratados, asumiendo los riesgos totales en la ejecución de los mismos.
11. Suscribir las pólizas correspondientes y pagar los impuestos y tasas, a que haya lugar.
12. El Contratista será responsable del buen cuidado de los elementos que se le entregan para su utilización y en cumplimiento del contrato. En caso de daños por mala utilización o mal uso. El Contratista será responsable. Cuando esto ocurra se ordenará el descuento de los saldos pendientes de cancelar del contrato. **PARAGRAFO:** El Contratista para el desarrollo de las actividades objeto del contrato, coloca a disposición de la Empresa, un equipo denominado **MOTOR NEUMÁTICO CRANEOTOMO.**

### **RUBRO PRESUPUESTAL:**

1020203-Remuneración servicios técnicos operativos.

### **FORMA DE PAGO:**

Previa presentación de la cuenta de cobro acompañada de la certificación de cumplimiento expedida por la Subgerencia Técnico Científica de la E.S.E. y/o quien haga sus veces, de acuerdo al servicio prestado durante el mes, según necesidades requeridas por la E.S.E.

### **OBLIGACIONES DE LA EMPRESA:**

1. Informar al Contratista, cualquier irregularidad que se presente en cumplimiento de los servicios prestados.
2. Pagar oportunamente el costo de los servicios contratados.

3. Coordinar la prestación de los servicios en forma diligente sin que con ello implique subordinación.
4. Facilitar los elementos necesarios al Contratista para el cumplimiento de los servicios contratados.

#### **OTROS ASPECTOS RELEVANTES:**

Dentro de las responsabilidades del Contratista, es la presencialidad y disponibilidad de 24 horas diarias, con el fin de cumplir con asesoría de manejo en Urgencias, UCI, Hospitalización y capacitación del personal médico, paramédico y enfermería para la preparación del paciente neurológico.

- El valor del contrato incluye el alquiler del equipo de cirugía (Craneótomo) el cual se entregó y se brindó la capacitación sobre su utilización.

- El equipo de trabajo humano especializado lo conforman:

Álvaro Ricardo Soto Ángel

Carlos Alberto Meneses

Hamed Gómez Guerrero

Nicolás García

Juan Fernando Ramón

## **2. COMPORTAMIENTO DEL FLUJO DE EFECTIVO POR VENTA DEL SERVICIO DE NEUROCIRUGÍA**

### **2.1. Facturación, Recaudos y Cartera de la Venta de Servicios de Neurocirugía**

En el presente informe refleja en forma global la venta de Servicios de Neurocirugía para el período objeto de estudio, entendiéndose la venta de servicios Directos aquellos que guardan relación directa con la especialidad como: Las valoraciones de Neurocirugía en Urgencias e Intrahospitalarias, las consulta externa médica especializada, y los procedimientos quirúrgicos realizados, que se detallaran más adelante. Agregado a ésta facturación tenemos la facturación conexas, que la conforman todos los demás servicios que brinda el Hospital (Rx, Laboratorios, Banco de Sangre, Rehabilitación y Terapias, Hospitalización, Farmacia, entre otros), pero para el presente informe se quiere resaltar la estrecha relación que se ha dado con el servicio de imágenes diagnósticas del TAC y los servicios de la U.C.I. Adultos, obteniendo el Hospital en su facturación un valor agregado muy importante para las finanzas de la entidad. La sumatoria de la facturación directa y la facturación conexas, se obtiene el total de facturación por concepto de la venta de servicios de Neurocirugía como se detalla en las siguientes tablas para las respectivas vigencias:

**FACTURACIÓN TOTAL (DIRECTA Y CONEXA) DE LA VENTA DE SERVICIO DE NEUROCIRUGÍA**

**Período: Octubre de 2011 A Mayo de 2013**

**Cifras en Millones de Pesos**

VIGENCIA	TOTAL FACTURADO	TOTAL FACTURACIÓN DIRECTA POR NEUROCIRUGÍA	TOTAL FACTURACIÓN CONEXA	PARTICIP. % DIRECTA	PARTICIP. % CONEXA
<b>2011 OCT-DIC</b>	450,2	39,3	410,9	8,7%	91,3%
<b>2012</b>	3.292,0	325,4	2.966,6	9,9%	90,1%
<b>2013 A MAYO</b>	1.831,2	132,4	1.698,8	7,2%	92,8%
<b>TOTALES (Octubre de 2011 A Mayo de 2013)</b>	<b>\$ 5.573,43</b>	<b>\$ 497,07</b>	<b>\$ 5.076,31</b>	<b>8,9%</b>	<b>91,1%</b>

El valor total facturado de la venta de servicio de Neurocirugía para el período objeto de estudio (Octubre de 2011 A Mayo de 2013) ascendió a \$5.573,43 millones de pesos, contando con una facturación directa de \$497,07 millones de pesos que equivale al 8,9% sobre el total facturado y por concepto del total de facturación conexas totalizó \$5.076,31 millones de pesos que equivale al 91,1% sobre el total facturado.

Del total facturado para el período objeto de estudio el recaudo y cartera a la fecha de corte 31 de Mayo de 2013, es el siguiente:

**COMPORTAMIENTO DEL RECAUDO Y LA CARTERA POR LA VENTA DE SERVICIOS DE NEUROCIRUGÍA 2011 (Octubre - Diciembre) A 2013 (Mayo)**

CONCEPTO	VR. MILLONES DE \$	% PART.
Total Facturado (Octubre de 2011 a Mayo de 2013)	\$ 5.573,43	100,00%
Total valor recaudado a 31 de Mayo de 2013	\$ 3.736,21	67,04%
Total Cartera A 31 de Mayo de 2013	\$ 1.837,22	32,96%

Se ha recaudado a la fecha el 67,04% (\$3.736,21 millones) del total facturado y se encuentra en cartera la suma de \$1.837.22 millones que equivale al 32,96%. Se hace la aclaración que la cartera es sana y prácticamente corresponde al valor similar de lo facturado por la vigencia 2013 (A Mayo) \$1.831,2 millones, esto debido a las demoras en los pagos por parte de las E.A.P.B.

De la cartera más antigua que corresponde a la vigencia 2011, sólo nos deben \$71,6 millones, de la vigencia 2012 son \$462,7 millones y de la actual vigencia \$1.302,92 millones, valores que se encuentran en cobro y conciliaciones en cumplimiento de los trámites administrativos y normatividad vigente. Los conceptos de glosa y su conciliación



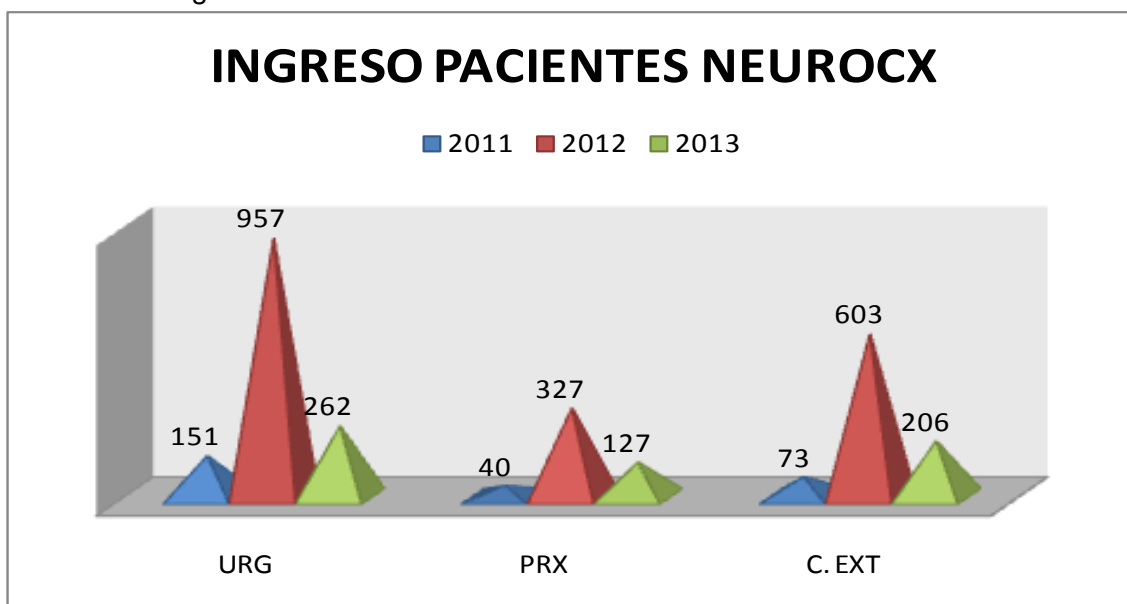
se han desarrollado por parte del departamento de cuentas médicas, el contratista (Surcolombiana de Neurociencias S.A.S.) y la Supervisora del Contrato (Subgerente Técnico Científico), cuyo reporte general oscila entre en un 2% y un 2,2% definitivo.

A continuación se detalla la estadística de atención por servicio y los valores facturados por concepto de la facturación directa para las tres vigencias objeto de estudio.

**FACTURACIÓN DIRECTA GENERADA POR LA ATENCIÓN DE LA ESPECIALIDAD DE NEUROCIRUGÍA  
2011 (Octubre - Diciembre) A 2013 (Mayo)  
Cifras en Millones de Pesos**

VIGENCIA	URGENCIAS		PROCED. QUIRÚRGICOS		CONSULTA EXTERNA		TOTAL FACTURACIÓN DIRECTA
	CANTIDAD	VR. FACTURADO	CANTIDAD	VR. FACTURADO	CANTIDAD	VR. FACTURADO	
2011	151	4,4	40	33	73	1,9	39
2012	957	29,5	327	279	603	16,8	325
2013	262	8,4	127	118	206	6,0	132
TOTALES (Octubre de 2011 A Mayo de 2013)	1.370	\$ 42,29	494	\$ 430,00	882	\$ 24,77	\$ 497,07

El total de la facturación directa ascendió a \$497,07 millones de pesos, por concepto de valoraciones especializadas de neurocirugía en urgencias de 1.370 pacientes, la sumatoria de 494 procedimientos quirúrgicos realizados y la atención de 882 pacientes en consulta externa. Como se observa el comportamiento estadístico de la atención en general guarda proporcionalidad de una vigencia a otra en número y en su facturación con tendencia a seguir creciendo.





En la siguiente tabla se detalla los conceptos del total de la facturación conexas con relación a la facturación total (Facturación directa y Facturación Conexas) de los servicios de Neurocirugía.

**FACTURACIÓN CONEXA GENERADA COMO VALOR AGREGADO POR CONTAR CON LA ESPECIALIDAD DE NEUROCIRUGÍA**  
**2011 (Octubre - Diciembre) A 2013 (Mayo)**  
**Cifras en Millones de Pesos**

VIGENCIA	TOTAL FACTURAS	VR. FACTURADO	IMÁGENES DIAGNÓSTICAS-TAC		U.C.I. ADULTOS		OTROS SERVICIOS	TOTAL FACTURACIÓN CONEXA
			CANTIDAD	VR. FACTURADO	No. De Pacientes	VR. FACTURADO	VR. FACTURADO	
2011 OCT-DIC	252	450,2	27	7,4	10	108,3	295,2	410,9
2012	1.300	3.292,0	461	149,4	85	1.253,6	1.563,6	2.966,6
2013 A MAYO	581	1.831,2	332	104,9	31	504,8	1.089,1	1.698,8
<b>TOTALES (Octubre de 2011 A Mayo de 2013)</b>	<b>2.133</b>	<b>\$ 5.573,4</b>	<b>820</b>	<b>\$ 261,7</b>	<b>126</b>	<b>\$ 1.866,7</b>	<b>\$ 2.947,9</b>	<b>\$ 5.076,3</b>
Participación % 2011-2013		<b>100%</b>		<b>4,7%</b>		<b>33,5%</b>	<b>52,9%</b>	<b>91,1%</b>

La E.S.E., realizó 2.133 facturas por un valor de \$5.573,4 millones por concepto de facturación total relacionados con los servicios de neurocirugía, en la tabla anterior se detalla para cada vigencia el comportamiento de dos servicios claves que van de la mano con la especialidad de los servicios de neurocirugía como lo son las imágenes diagnósticas de TAC y la U.C.I. Adultos, más el valor agregado de los otros servicios que oferta el Hospital para los pacientes de neurocirugía como: Rx, Laboratorios, Banco de Sangre, Rehabilitación y Terapias, Hospitalización, Farmacia, entre otros.

Del total de la facturación conexas del período objeto de estudio, alcanza los \$5.076,3 millones que equivale al 91,1% del total facturado (\$5.573,4 millones), corresponden a imágenes diagnósticas el 4,7% (\$261,7 millones), a la U.C.I. Adultos el 33,5% (\$1.866,7 millones) y para finalizar el 52,9% (\$2.947,9 millones) por concepto de otros servicios ofertados al interior de la E.S.E. como se mencionó anteriormente.

## **2.2. Costos y Gastos relacionados con los Procedimientos Quirúrgicos de Neurocirugía.**

La E.S.E., ha desarrollado en compañía del equipo de la oficina de costos, el contratista de la especialidad de neurocirugía y del centro de costo de quirófanos, los estudios de tiempos, y análisis de costos y gastos para la totalidad de los procedimientos realizados por el servicio de Neurocirugía. Debido a que es una Política Gerencial, que se realiza al igual con las otras especialidades existentes, para poder ofertar y negociar con las diferentes E.A.P.B. (Entidades Administradoras de Planes de Beneficios) y los SOAT, una herramienta que contribuya a las tarifas de negociación por paquete o por evento en pro de la facturación de la institución y su posterior recaudo.

De acuerdo a los estudios y cálculos realizados en atención a la metodología de costos y gastos hospitalarios diseñada por el Ministerio de Salud y Protección Social. Se logró estandarizar para dos horas de cirugía promedio la siguiente carga porcentual para los siguientes conceptos, haciendo claridad que en la siguiente tabla no está contemplado los materiales directos como fresas, cuchillas que se usan en el Craneótomo; así como los materiales directos requeridos para cada cirugía en particular, debido a que estos conceptos se facturan directamente a la entidad pagadora con un incremento del 12% a favor del Hospital en atención a la normatividad interna vigente.

<b>CONCEPTOS DE COSTOS Y GASTOS</b>	<b>PART. %</b>
Mano de Obra Asistencial (Especialistas y Equipo ayudantía)	37,21%
Gastos Generales (Mantenimiento, Servicios Públicos, Seguros Generales, Depreciaciones, entre otros)	14,53%
Costos Administrativos (Cargue ponderado de todas las áreas administrativas incluyendo facturación)	9,93%
Materiales (Suministros)	30,43%
Logísticos (Esterilización, lavandería, aseo, vigilancia y procesos transversales)	7,90%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>

Los costos y gastos anteriores son en general del 48,40% promedio sobre los ingresos facturados por concepto de los procedimientos realizados de neurocirugía.

Para comprender con un ejemplo la tabla anterior vamos a realizar el análisis global de los procedimientos quirúrgicos realizados de neurocirugía para el período objeto de estudio:

		EQUIVALENCIA %
<b>Total de Procedimientos Quirúrgicos de Neurocirugía Realizados (Octubre de 2011 A Mayo de 2013)</b>		494
<b>Total Facturado - Ingresos Percibidos en Millones de Pesos</b>		<b>\$ 430,00 100,00%</b>
<b>CONCEPTOS DE COSTOS Y GASTOS</b>	<b>PART. %</b>	
Mano de Obra Asistencial (Especialistas y Equipo ayudantía)	37,21%	\$ 77,44
Gastos Generales (Mantenimiento, Servicios Públicos, Seguros Generales, Depreciaciones, entre otros)	14,53%	\$ 30,24
Costos Administrativos (Cargue ponderado de todas las áreas administrativas incluyendo facturación)	9,93%	\$ 20,67
Materiales (Suministros)	30,43%	\$ 63,33
Logísticos (Esterilización, lavandería, aseo, vigilancia y procesos transversales)	7,90%	\$ 16,44
<b>TOTAL COSTOS Y GASTOS</b>	<b>100,00%</b>	<b>\$ 208,12 48,40%</b>
<b>UTILIDAD (FACTURADO - COSTOS Y GASTOS)</b>		<b>\$ 221,88 51,60%</b>

Como se puede apreciar en la tabla anterior el margen de utilidad promedio para el Hospital es del 51,60% que para las tres vigencias objeto de estudio totaliza \$221.88 millones de pesos. El total de los procedimientos realizados de 494, lo conforma la sumatoria de los siguientes procedimientos por vigencia, como se ilustró en la tabla de facturación directa.

Vigencias	Procedimientos Quirúrgicos de Neurocirugía
2011(Octubre-Diciembre)	40
2012	327
2013 (A Mayo)	127
Total Período	494

### 3. DATOS RELEVANTES DE LA PRODUCTIVIDAD DEL SERVICIO

Debido a la situación apremiante que se venía presentando en la región por el paciente politraumatizado ligado a diferentes factores tanto tradicionales como nuevos y el aumento poblacional, de la región (desplazamiento, búsqueda de trabajo...) relacionada con la accidentalidad en mayor medida de pacientes en edad productiva muchos de ellos jóvenes menores de 40 años, la institución se propuso sacar adelante el proyecto de la atención del paciente crítico mediante la creación de la unidad de cuidado intensivo y posteriormente del servicio de neurocirugía .

Esta especialidad de acuerdo a sus características y para su desempeño inicial requeriría del complemento de otras dependencias existentes, como el servicio de radiología (TAC y RX convencionales), banco de sangre y salas de cirugía las cuales se han venido fortaleciendo progresivamente, como la reapertura y funcionamiento simultáneo de las 4 salas de cirugía, dentro de las cuales se habilitó la cuarta sala para procedimientos de alta complejidad en neurocirugía y cirugía programada de ortopedia. Por otra parte la continuidad en el servicio de Imagenología TAC.

De esta manera, y con el servicio listo para iniciar labores, de manera ininterrumpida en su momento, se propuso a la Secretaría de Salud Departamental del Huila, su aval para iniciar a prestar los servicios de la especialidad, a los pacientes con urgencias vitales es decir con inminencia de muerte o de déficit neurológico permanente, antes de una habilitación formal lo que permitió desarrollar la misión de manera prioritaria.

#### CREACION DE LA NECESIDAD Y MORBILIDAD MANEJADA POR NEUROCIRUGIA EN URGENCIAS

Cumplíéndose de esta manera dicha aprobación enfocándose principalmente en la urgencia vital, se registraron en los primeros meses de actividad del **2011 desde octubre – diciembre (151 PACIENTES VISTOS POR NCX):**

PACIENTES QUE INGRESARON POR URGENCIAS <b>8.245</b>	
DE LOS CUALES PASARON A NEUROCX <b>151</b> PACIENTES (oct-dic 2011)	
60	Hemorragia subdural y epidural traumática
35	Traumatismo en la cabeza no especificado
25	Traumatismo en la cabeza no especificado
20	Fractura de vertebra
11	Concusión

## EN EL AÑO 2012: 957 PACIENTES TRATADOS POR URGENCIAS:

TOTAL DE PACIENTES QUE INGRESARON POR URGENCIAS <b>35.644</b>	
DE LOS CUALES PASARON POR NEUROCX <b>957</b> PACIENTES	
268	Traumatismo de la cabeza no especificado
88	Hemorragia epidural y subdural traumática
31	Fractura de vértebra lumbar
25	Concusión
25	Lumbago
25	Fractura de la bóveda del cráneo
17	Traumatismo múltiples no especificado

## ENERO – MAYO 2013: 262 PACIENTES

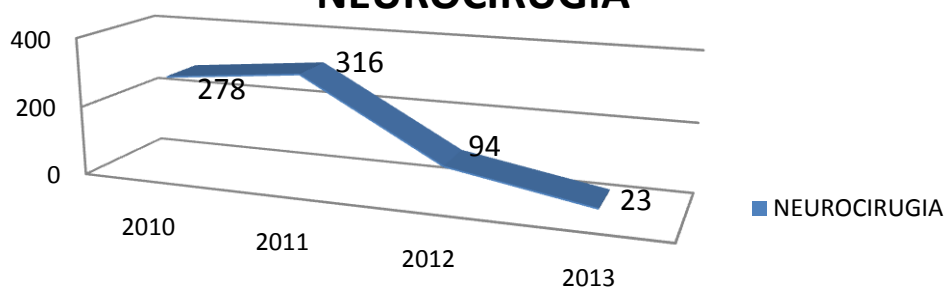
HAN INGRESADO POR MEDICINA GENERAL <b>14.225</b> PACIENTES POR URG	
DE LOS CUALES HAN PASADO A NEUROCX <b>262</b> PACIENTES	
56	Traumatismo de la cabeza no especificado
16	Hemorragia epidural y subdural traumática
15	Lumbago no especificado
10	Fractura de vertebra
10	Traumatismo intracraneal
5	Heridas de otras partes de la cabeza

## DISMINUCION DE UN 73% EN LA REFERENCIAS DE PACIENTES

- Según los datos obtenidos por los servicios de estadística y de referencia y contra-referencia, las remisiones de los pacientes neuroquirúrgicos han disminuido notablemente, para corroborarlo se ha realizado el ejercicio comparativo entre los meses inmediatamente anteriores a la apertura del servicio en el 2011, y el año inmediatamente anterior 2010.

	2010	2011	2012	2013 Mayo
NEUROCIRUGIA	278	316	94	23

## Disminución de Referencias de NEUROCIRUGIA



El porcentaje de reducción fue de un **73%** hasta el mes de mayo del 2013.

### NUMERO DE VALORACIONES REALIZADAS AÑO 2012(DISCRIMINACION POR SERVICIOS)

El número total de valoraciones hechas por servicios fue de 4.389 pacientes, las cuales se discriminaron de la siguiente manera:

<b>VALORACION POR SERVICIO NEUROCX – VIGENCIA 2012</b>	
<b>SERVICIO</b>	<b>CANTIDAD</b>
HSP MEDICINA INTERNA	327
CONSULTA EXTERNA	603
QUIROFANO PREX-QX	136
HSP PENSION	444
HSP QX	575
RECUPERACION QUIROFANO	42
TRABAJO DE PARTO	3
RECUPERACION OBSTETRICIA	2
UCI ADULTO	780
HSP RECIEN NACIDO	3
URG CONSULTA Y PX	54
UND CUIDADOS INTENSIVO INTERMEDIO	205
URG OBSERVACION HOMBRES	434
URG OBSERVACION MUJERES	183
URG GINECO OBSTETRICIA	43
HSP PEDIATRICA	53
URG OBSERVACION PASILLO	253
URG OBSERVACION PEDIATRICA	83
URG OBSERVACION REANIMACION	166
<b>TOTAL VALORACIONES - VIGENCIA 2012</b>	<b>4.389</b>

## **TIPOS DE PROCEDIMIENTOS REALIZADOS CON MAYOR FRECUENCIA**

Estos son los procedimientos que con mayor frecuencia se realizaron organizados por acto quirúrgico:

**CRANEOTOMÍA PARA DRENAJE HEMATOMA EPIDURAL O SUBDURAL  
VENTRICULOSTOMÍA (DRENAJE EXTERNO)**

**CRANEOTOMÍA PARA DRENAJE HEMATOMA INTRACEREBRAL  
REPARACIÓN FÍSTULA LÍQUIDO CEFALORRAQUÍDEO  
INJERTO DURAL**

**CRANEOTOMÍA PARA DRENAJE HEMATOMA INTRACEREBRAL  
CORRECCIÓN HUNDIMIENTO CRANEANO  
ESQUIRLECTOMÍA CRANEAL**

**CRANEOTOMÍA PARA DRENAJE HEMATOMA INTRACEREBRAL  
CRANIECTOMÍA LINEAL**

**LAMINECTOMÍA PARA EXPLORACIÓN DEL CANAL RAQUÍDEO UNO O MÁS  
SEGMENTOS EXTRADURAL  
MICRODISCOIDECTOMÍA UNO O MÁS INTERESPACIOS  
MICROCIRUGÍA DE RAÍCES MÉDULA Y NERVIOS POR ARACNOIDITIS**

**ARTRODESIS POSTERIOR DE COLUMNA CON INSTRUMENTACIÓN  
LAMINECTOMÍA PARA EXPLORACIÓN DEL CANAL RAQUÍDEO UNO O MÁS  
SEGMENTOS EXTRADURAL  
ARTRODESIS POSTERIOR DE COLUMNA CON INSTRUMENTACIÓN**

## **SERVICIOS INTERRELACIONADOS CON LA ESPECIALIDAD Y PRODUCTIVIDAD ASOCIADA.**

Para el funcionamiento ideal de la especialidad, se ha requerido del apoyo del servicio de Imágenes Diagnósticas predominantemente TAC de manera constante las 24 horas al día, 7 días a la semana, y del soporte posoperatorio médico de igual continuidad de la Unidad de Cuidado Intensivo (UCI).

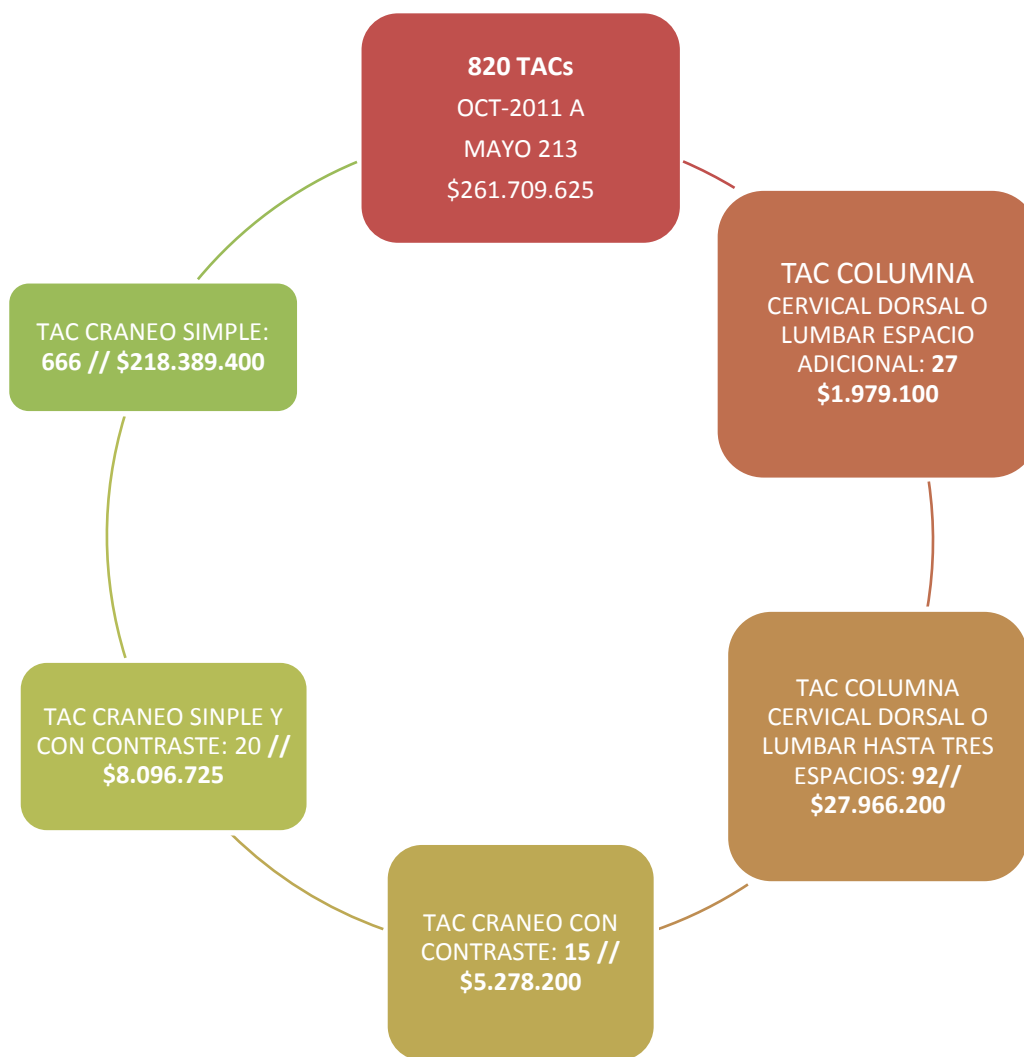
- **UNIDAD DE CUIDADO INTENSIVO (UCI):** La UNIDAD DE CUIDADOS DE INTENSIVOS (UCI), es un servicio de vital importancia y apoyo para el paciente neuroquirúrgico de distintas formas, ya sea para vigilar y soportar al paciente del posoperatorio inmediato, seguimiento del paciente que no ha requerido cirugía pero que potencialmente puede llegar a convertirse en quirúrgico o entre otros el paciente crítico en riesgo de muerte inminente.

El **80 %** de los pacientes intervenidos por neurocirugía requirieron del seguimiento en UCI, los ingresos generados por estos pacientes a la institución por los periodos comprendidos en que se prestó el servicio fueron los siguientes:



- UCI OCT-DIC 2011: **\$108.308.380**
- UCI 2012: **\$1.253.646.354**
- UCI ENE-MAY 2013: **\$504.790.556**

- **IMAGENOLOGIA (TOMOGRAFIA AXIAL COMPUTARIZADA TAC):** El TAC es una herramienta indispensable que se utiliza para el diagnóstico y planeamiento, específicamente en la toma de decisiones, de ahí que más del 97% de los pacientes que son valorados por neurocirugía requirieron de la toma de una escanografía o TAC: Se han realizado en el periodo comprendido desde Octubre de 2011 A Mayo de 2013 un total de 820 TACs, solicitados solamente por los neurocirujanos del grupo de Neurocirugía con base en sus valoraciones, lo que generó una facturación total de \$261.709.625.



#### **4. CONCLUSIONES**

- El Hospital ha logrado a través de los contratos relacionados en el presente informe, brindar los Servicios de Neurocirugía desde el cuarto trimestre de 2011 hasta la fecha, a la población Surcolombiana con eficiencia y eficacia, salvando un gran número de vidas y disminuyendo hasta en un 73% las remisiones de ésta especialidad a otras entidades de la red pública.
- El número de personas atendidas por el servicio de Neurocirugía en las tres vigencias con corte a Mayo de la actual vigencia fue de 1.370 pacientes en Urgencias y de 882 en Consulta Externa.
- Se atendieron para el mismo período objeto de estudio 494 procedimientos neuroquirúrgicos valorados en \$430 millones de pesos, dejando una rentabilidad estimada para el Hospital del 51,60% (\$221 millones).
- Existe una real interdependencia y trabajo en equipo del servicio de neurocirugía para con los servicios de TAC, U.C.I., y demás servicios conexos como se evidenció en el presente informe, dejando un valor agregado importante para la Institución generando una facturación por este concepto por la suma de \$5.076 millones de pesos.
- Se debe seguir liderando para la Región Surcolombiana proyectos similares de servicios de alta complejidad que son requeridos por la población, teniendo en cuenta las dificultades que presente la red pública en cuanto la congestión en el centro y norte del Departamento del Huila; así como el incremento del flujo vehicular y sus riesgos en vía principal, entre otros.

DIANA VICTORIA MUÑOZ MUÑOZ  
Gerente